



SPITALUL CLINIC COLENTINA

România, București, sector 2, Șos. Ștefan cel Mare nr. 19 - 21
Tel. Centrală : +40-021-3180615 ; +40-021-3173245 ; +40-021-3165895
Tel. Secretariat : +40-021-3174785 Fax +40-021-3165512
e-mail : spitalul_colentina@yahoo.com

CENTRUL DE CERCETARE MEDICALĂ CLINICĂ ȘI DE LABORATOR AL SPITALULUI CLINIC COLENTINA

STRATEGIA DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

1. PREZENTAREA SPITALULUI CLINIC COLENTINA

- **Adresa unității: Șos. Ștefan cel Mare nr 19-21, sector 2, București**
- **Contacte: *www.spitalulcolentina.ro*, tel / fax 031 805 25 87**

Trăsături caracteristice:

- ❖ **21 Secții și departamente**
- ❖ **Personal 1152 persoane**
 - Personal medical 975 persoane
 - Personal medical cu studii superioare 177
 - Personal în cercetare-dezvoltare 41
 - Personal în cercetare-dezvoltare cu studii superioare 20

Indicatori de evaluare a performanței medicale - cantitativ și calitativ (date statistice medii pentru anul 2007; rezultate la 31 decembrie 2007)

- ❖ Număr pacienți externați = 26836 pacienți
- ❖ Indice case-mix ICM general = 0,8525
- ❖ Durata medie a spitalizării = 6,57 zile
- ❖ Procent pacienți cu intervenții chirurgicale = 61,50%

Dotări materiale ale Spitalului Clinic Colentina

Unitate sanitară de importanță națională, Spitalul Clinic Colentina, a constituit și constituie și astăzi un centru de elită al medicinei românești, al învățământului medical și cercetării științifice, adăpostind 9 clinici universitare (2 clinici de Medicină Internă, 2 clinici de Chirurgie, Ortopedie, 2 clinici Dermatologie, 4 clinici de Neurologie, Medicina Muncii).

Din punct de vedere al capacității de diagnosticare, Spitalul Clinic Colentina are în incinta sa următoarele:

- un puternic centru de imagistică medicală (RMN, Computer Tomograf, ecografie de înaltă performanță, aparatură radiologică diagnostică și terapeutică, mamograf, osteodensimetru, ecograf Doppler color, capilaroscop, dermatoscoape...);
- un centru de analize de laborator pentru toți parametrii uzuali și analize speciale.

Din punct de vedere al capacității de tratament, Spitalul Clinic Colentina are în dotarea sa următoarele:

- 7 săli de operație și A.T.I. dotate complet pentru specialitățile: ortopedie, chirurgie generală, chirurgie plastică și dermatologie (inclusiv electroterapie, laserterapie, crioterapie);
- pentru spitalizare continuă spitalul are în dotare 820 de paturi la care se adaugă 60 de paturi pentru spitalizare de zi repartizate în cele 21 secții și compartimente;
- hrana pacienților este asigurată de un serviciu externalizat de catering ce oferă o calitate foarte bună a alimentației.

- ❖ Biblioteci medicale în cadrul Secțiilor de Dermatologie, Medicină Internă, Cardiologie, Ortopedie și Neurologie

- ❖ Starea clădirilor
 - Pavilionul Dermatologie – ultima reparație capitală 1977, ultima reparație 2003
 - Pavilionul Medicală A – ultima reparație capitală 1977, ultima reparație 2007
 - Pavilionul Chirurgie – ultima reparație capitală 2002, ultima reparație 2007
 - Pavilionul Ortopedie – ultima reparație capitală 2000, ultima reparație 2007
 - Pavilionul Neurologie – ultima reparație capitală 1998, ultima reparație 2007
 - Pavilionul Cercetare – reparație capitală 2008 finanțare prin fonduri structurale

- Pavilionul Cameră de gardă – ultima reparație capitală 2002, ultima reparație 2007
- Pavilionul Administrație – ultima reparație capitală 1977, ultima reparație 2007

Implementarea în practica medicală a rezultatelor cercetării clinice și de laborator - prioritate a strategiilor și politicilor de dezvoltare instituțională:

- ❖ Impactul implementării rezultatelor cercetării clinice și de laborator asupra pacienților
 - Rezolvarea cazurilor prezentate la Camera de gardă a Spitalului
 - Servicii medicale (clinice și de laborator) de înaltă performanță pe durata internării prin aplicarea rezultatelor cercetării medicale
 - Servicii de tratament medico-chirurgical de înaltă performanță pe durata internării continue sau a internării de zi prin aplicarea rezultatelor cercetării medicale
 - Servicii de monitorizare activă a pacienților externați prin aplicarea rezultatelor cercetării medicale

- ❖ Lucrul în echipă la nivelul managementului activității de cercetare clinică și de laborator
 - Structură ierarhică stabilită conform Legii Nr. 95 din 14 aprilie 2006 privind reforma în domeniul sănătății („Legea Spitalelor”)
 - Colaborare directă Manager general – Directori adjuncți (Medical, Cercetare-dezvoltare, Îngrijiri medicale, Financiar, Resurse umane, IT) – Șefi de secții clinice sau de departamente
 - Șefii de secție clinică sau de departamente au încheiate contracte de management sanitar cu Administrația Spitalul Clinic Colentina și își gestionează conform propriului plan managerial dezvoltarea sectorului pe care îl au în subordine, inclusiv activitatea de cercetare clinică.

- ❖ Colaborarea cu alte Spitale Clinice în domeniul cercetării clinice și de laborator
 - Institutul Clinic de Boli Infecțioase „Matei Balș”
 - Spitalul Clinic „Grigore Alexandrescu”
 - Spitalul Clinic de Urgență „Floreasca”
 - Spitalul Clinic Fundeni
 - Spitalul Clinic de Urgență Militar Central

- ❖ Dezvoltarea competențelor profesionale este realizată de tot personalul medical al spitalului, atât de personalul cu studii superioare cât și de personalul mediu.
 - Implicarea neîngrădită a angajaților Spitalului în activități de cercetare clinică și de laborator (cadre medicale universitare, cadre medicale cu contract de cercetare, cadre medii)
 - Participarea la manifestări științifice de perfecționare ce însumează anual minim 50 de ore de educație medicală continuă / cadru sanitar

2. MISIUNEA ORGANIZAȚIEI

Spitalul Clinic Colentina este o instituție sanitară de stat cu personalitate juridică, subordonată Autorității de Sănătate Publică a Municipiului București și Ministerului Sănătății Publice. Înființat în scopul de a asigura servicii medicale de specialitate, spitalul are în structura sa secții distincte pentru tratamentul și îngrijirea bolnavilor cu afecțiuni acute și afecțiuni cronice. Secțiile pot funcționa în regim de spitalizare continuă sau discontinuă.

Viziunea conducerii “Spitalului Clinic Colentina” este de a dobândi și menține o reputație maximă a spitalului prin calitatea actului medical și a serviciilor medicale oferite pacienților în acest sens fiind acordată prioritate implementării în practica medicală a rezultatelor cercetării clinice și de laborator.

Misiunea Spitalului Clinic Colentina este de a orienta permanent cercetarea clinică și de laborator către necesitățile actuale ale pacienților pentru a reuși astfel furnizarea de servicii medicale de calitate excelentă, integrate și aliniate la principiul “îmbunătățirii continue”.

❖ Orientarea cercetării clinice și de laborator către pacient este realizată prin:

- identificarea necesităților și așteptărilor pacientului
- documentarea necesităților și așteptărilor pacientului în vederea stabilirii cerințelor acestuia
- analiza și implementarea cerințelor în planul de cercetare al Spitalului
- măsurarea satisfacției pacientului
- implementarea acțiunilor de cercetare clinică și de laborator ce vizează îmbunătățirea continuă a satisfacerii necesităților și a așteptărilor pacientului

❖ Integrarea activității de cercetare cu serviciile medicale furnizate de Spital:

- acțiuni sistematice efectuate de Spital înainte de luarea în îngrijire a pacientului
- realizarea unui corect și complet diagnostic prin implicarea departamentelor

din Spital, inclusiv a celor de cercetare clinică și de laborator

- administrarea unui tratament înalt eficient inclusiv prin includerea pacienților în studii terapeutice

- asigurarea unor condiții hoteliere corespunzătoare normelor europene

❖ Îmbunătățire continuă a activității de cercetare clinică și de laborator prin:

- dezvoltarea Centrului de Cercetare a Spitalului pentru permanenta actualizare științifică medicală și pentru dezvoltarea de metode de diagnostic fiabile, de tratamente eficiente și de cercetare a posibilității extinderii indicațiilor medicamentoase

- implicarea personalului Spitalului în activități de educație medicală continuă realizate intern sau extern

- îmbunătățirea continuă a eficacității Sistemului de Management al Calității prin utilizarea politicii referitoare la calitate, a obiectivelor calității, a rezultatelor auditurilor, a analizei datelor, a acțiunilor corective și preventive și a analizei managementului.

3. ECHIPA DE PROIECT

Proiectul de realizare a unui „Centru de Cercetare Medicală Clinică și de Laborator al Spitalului Clinic Colentina” este o expresie a unei gândiri și decizii colective. Pentru dezvoltarea coerentă a activității de cercetare din cadrul spitalului este necesară
- expresie a unui efort de echipă aflată într-un permanent proces de inovare

Componenta echipei:

- ❖ **Managerul unității – Ec. Corneliu Coșăreanu**
 - Stabilește anual, împreună cu șefii de secții clinice și de departamente obiectivele generale de dezvoltare.
 - Comunica fiecarui director-adjunct obiectivele generale și specifice previzionate pentru fiecare departament și urmărește ca acestea să fie comunicate personalului din cadrul fiecărui departament.
 - Comunica obiectivele generale, specifice și operationale ale Spitalului către personalul de conducere, cu mențiunea că aceștia să transfere la nivele ierarhice inferioare aceste informații.
 - Aprobă bugetul de venituri și cheltuieli (BCV) și rectificările acestuia.
 - Asigură coordonarea între diferitele departamente din cadrul Spitalului.
 - Elaborarează proiectul de buget și proiectul de achiziții tehnologice în vederea satisfacerii dezideratelor de rentabilitate și competitivitate pe piața ale Spitalului.
 - Identifică oportunități de afaceri.
 - Reprezintă organizația în rețeauile cu terțe persoane fizice sau juridice.
 - Asigură managementul Spitalului
 - Valorifică observațiile și concluziile cu privire la diversele segmente ale activității din desfășurate în Spital.

❖ Membrii echipei

- Conf. Dr. George-Sorin Țiplica
 - director cercetare-dezvoltare
 - elaborează strategia de cercetare științifică a Spitalului
 - elaborează “Planul intern de cercetare științifică” pentru toți cercetătorii științifici încadrați în spital pe proiecte individuale sau în grup pentru fiecare nucleu, laborator, secție, departament;
 - coordonează realizarea proiectelor științifice de cercetare care fac parte din Programul Național de Cercetare Științifică și Dezvoltare Tehnologică al României în raport cu obiectivele acestuia;
 - avizează și înaintează conducerii spitalului precum și Academiei de Științe Medicale toate proiectele de cercetare care se constituie în politica de cercetare a Spitalului;
 - coordonează activitățile de cercetare și dezvoltare tehnologică de mare complexitate și care sunt desfășurate în comun cu alte unități (spitale, institute naționale, institute de cercetare, centre de cercetare) sub formă de consorții sau rețele reprezentative la nivel național pentru domenii specifice medicale din cadrul programelor naționale de cercetare-dezvoltare-inovare sub coordonarea Ministerului Sănătății Publice, Autorității Naționale pentru Cercetare Științifică, Academia Română, Academia de Științe Medicale;
 - coordonează și monitorizează integrarea și creșterea calității și a nivelului de performanță al activităților de cercetare-dezvoltare desfășurate în proiectele din unitate, precum și cele din programe naționale;
 - monitorizează și participă la realizarea de parteneriate de cercetare naționale și internaționale, de lungă durată, cu instituții de cercetare similare, inclusiv a celor de tip public privat;

- monitorizează dezvoltarea echilibrată a activităților de cercetare științifică a infrastructurii de cercetare-dezvoltare, precum și a personalului aferent cercetării din cadrul unității;
 - propune măsuri pentru perfecționarea pregătirii profesionale și pentru încadrarea personalului de cercetare în grade profesionale;
 - stabilește și propune managerului criteriile de evaluare a activității personalului din cercetare;
 - urmărește, în perspectivă, dezvoltarea puternică a cercetării științifice din spital pentru ca acesta să poată participa în viitor la programele de cercetare europene, precum și la platformele tehnologice similare la nivel european;
 - supune avizării directorului medical utilizarea bazei de date medicale a unității, pentru desfășurarea activității de cercetare medicală, în contextul legislației în vigoare;
 - răspunde de raportarea la termen a situațiilor și dărilor de seamă statistice referitoare la activitatea de care răspunde și pe care o coordonează, inclusiv a celor solicitate de manager.
- Dr. Dana Ionescu
 - director medical
 - este președinte al consiliului medical,
 - coordonează și răspunde de elaborarea la termen a propunerilor privind planul de dezvoltare al spitalului, planul anual de servicii medicale, bugetul de venituri și cheltuieli;
 - monitorizează calitatea serviciilor medicale acordate la nivelul spitalului,
 - aproba protocoale de practica medicală la nivelul spitalului și monitorizează procesul de implementare a protocoalelor și ghidurilor de practica medicală la nivelul întregului spital;

- răspunde de coordonarea și corelarea activităților medicale desfășurate la nivelul secțiilor pentru asigurarea tratamentului adecvat pentru pacienții internați;
 - coordonează implementarea programelor de sănătate la nivelul spitalului;
 - întocmeste planul de formare și perfecționare a personalului medical, la propunerea șefilor de secții și laboratoare;
 - avizează utilizarea bazei de date medicale a spitalului pentru activități de cercetare medicală, în condițiile legii;
 - asigură respectarea normelor de etică profesională și deontologie medicală la nivelul spitalului, colaborând cu Colegiul Medicilor din România;
 - supervizează respectarea prevederilor în vigoare referitoare la documentația medicală a pacienților tratați, asigurarea confidențialității datelor medicale, constituirea arhivei spitalului.
- Ec. Maria Dinescu
 - director financiar contabil
 - organizează achiziția de echipamente medicale conform legislației în vigoare
 - efectuează operațiuni de încasări și plăți în numerar
 - verifică documentele justificative de cheltuieli sub aspectul formei, conținutului și legalității operațiunii
 - organizează analize periodice ale utilizării fondurilor și bunurilor materiale și adoptă măsurile necesare împreună cu celelalte servicii din unitate, în ceea ce privește prevenirea imobilizării de fondurilor; exercită control financiar preventiv în conformitate cu dispozițiile legale
 - participă la organizarea sistemului informațional al unității, urmărind folosirea cât mai eficientă a datelor contabilității

- organizează evidența tehnico-operativă și de gestionare
- organizează inventarieri periodice ale mijloacelor materiale și regularizează diferențele constatate; verifică documentele justificative de cheltuieli sub aspectul formei, conținutului și legalității operațiunii.

❖ Consiliul Medical (medicii șefi de secții clinice și departamente)

- asigură îmbunătățirea standardelor clinice și a modelelor de practică în scopul acordării de servicii medicale de calitate în scopul creșterii gradului de satisfacție a pacienților;
- monitorizează și evaluează activitatea medicală desfășurată în spital în scopul creșterii performanțelor profesionale și utilizării eficiente a resurselor alocate;
- elaborează proiectul de plan de achiziții al spitalului în limita bugetului estimat;
- contribuie la întărirea disciplinei economico-financiare.

4. DIRECTII ȘI TEME DE CERCETARE

Îndeplinirea misiunii Spitalului este centrată de dezvoltarea infrastructurii de cercetare. Pentru aceasta se prevede implementarea proiectului de realizare a unui pavilion destinat cercetării medicale și de laborator.

Având în vedere preocupările principale ale colectivelor medicale au fost identificate direcții și teme de cercetare specifice.

<i>Domeniul de activitate</i>	<i>Teme de cercetare</i>	<i>Comentarii integrare clinică în structura Spitalului</i>
Alergologie	<ol style="list-style-type: none"> 1. Recoltarea, identificarea și cuantificarea alergenilor de mediu (polenuri, mușcagăiuri, acarieni etc.) 2. Studiul polenurilor alergice din zona geografică a României și al corelațiilor cu incidența unor alergii respiratorii 3. Evaluarea rolului factorilor de mediu în hipersensibilizarea alergică și declanșarea bolilor alergice 4. Orientarea măsurilor de profilaxie specifică a alergiilor respiratorii 5. Integrarea cercetărilor factorilor de mediu în studii internaționale privind epidemiologia bolilor alergice 6. Program de informare a populației prin canale media despre situația alergenilor în atmosferă 	➤ <u>laborator unicat la nivel național;</u>
Anatomie patologică	<ol style="list-style-type: none"> 7. Cercetări oncologice (privind oncogeneza, factorii prognostici și identificarea noi target-uri terapeutice) în patologia gastrică, colonică, pancreatică, dermatologică, hematologică 8. Cercetări asupra patologiei inflamatorii a ficatului (identificarea agenților etiologici, stabilirea factorilor pro și antifibrogenetici, factori prognostici și linii terapeutice) prin studii moleculare 	➤ element cheie în structura Centrului de Cercetare prin deservirea celorlalte specialități;
Cardiologie	<ol style="list-style-type: none"> 9. Cercetări preliminare pentru electrofiziologie cardiacă interventională 10. Evaluarea factorilor de risc cardiovascular la populația urbană și rurală din România. Extinderea cercetării prospective (de cohorte) la evaluarea neinvazivă – cu diferite teste cardiovasculare – a modificării în timp a profilului de risc în România 11. Studiul sincopei cardiace prin 	

<i>Domeniul de activitate</i>	<i>Teme de cercetare</i>	<i>Comentarii integrare clinică în structura Spitalului</i>
	<p>evaluare electrocardiografică și ecografică statică și de stres, evaluare invazivă electrofiziologică, monitorizare cardiovasculară de la 24-48 ore la 1-8 săptămâni</p> <p>12. Rețea națională de evaluare a riscului morții subite la tineri</p>	
Dermato-venerologie	<p>13. Corelații dermoscopice-histopatologice în tumorile pigmentare: avantaje și limite</p> <p>14. Patternul special de localizare dermoscopic</p> <p>15. Studiu anatomic și imuno-chimic privind îmbătrânirea cutanată</p> <p>16. Studiul proprietăților farmacologice ale formulațiilor topice dermatologice și dermato-cosmetice</p> <p>17. Studiul anatomic privind creșterea eficienței metodelor terapeutice moderne de tratament al afecțiunilor cutanate cu componentă vasculară</p> <p>18. Studiul fenomenelor fiziologice și fiziopatologice privind pigmentarea cutanată și fotoprotecția naturală</p>	<p>➤ <u>primul laborator național de cercetare a îmbătrânirii cutanate;</u></p> <p>➤ <u>primul laborator național dedicat studiului proprietăților farmacologice pentru diferitele preparate topice dermato-venerologice;</u></p> <p>➤ <u>primul laborator național de studiu al afecțiunilor hiperkeratozice;</u></p>
Gastroenterologie	<p>19. Studiu explorator ecografic al aparatului digestiv pentru depistarea cancerelor incipiente ale tubului digestiv</p> <p>20. Studiul bolilor cauzate de refluxul gastroesofagian</p> <p>21. Studiu terapeutic pentru tratamentul leziunilor neoplazice și a hemoragiilor digestive superioare și inferioare</p> <p>22. Studiu explorativ al patologiei de perete de tub digestiv, pancreatic, de tract biliar inferior, neoplazice de tract digestiv</p>	
Imunologie	<p>23. Studiul aspectelor de graniță ale fenomenelor imunologice cu consecințe vasculare sau non-vasculare sistemice din cadrul bolilor colagen-vasculare</p> <p>24. Studiul corelării activității clinice a bolilor de țesut conjunctiv cu manifestările serologice</p> <p>25. Studiul evaluativ al manifestărilor atribuibile bolilor de țesut conjunctiv</p> <p>26. Studiul manifestărilor neurologice non-AVC la pacienți cu boli colagen-vasculare</p>	
Medicina muncii	27. Studiu privind afectarea funcției respiratorii în diferite afecțiuni determinate	➤ <u>laborator unic la nivel național;</u>

<i>Domeniul de activitate</i>	<i>Teme de cercetare</i>	<i>Comentarii integrare clinică în structura Spitalului</i>
	de agenți prezenți la locul de muncă	
Medicină internă	<p>28. Determinarea anomaliilor apoptotice ale keratinocitului în lupusul eritematos acut, subacut și cronic.</p> <p>29. Modificari ale căilor de transducție de la nivelul limfocitului T helper 1, 2 din unele grupe ganglionare loco-regionale în lupusul eritematos sistemic</p> <p>30. Studiul anomaliilor căilor de transducție / expresie receptorială celulară la nivelul celulelor cheie implicate în patogeneza lupusului eritematos: keratinocit, celula endotelială, limfocit B și limfocit T</p> <p>31. Studiul asocierii bronhopneumopatiei obstructive cronice cu insuficiența cardiacă la populația vârstnică – aspecte socio-demografice; impactul educației pacientului asupra evoluției acestor boli</p> <p>32. Efectul programelor de reabilitare respiratorie asupra evoluției pacienților cu bronhopneumopatie obstructivă cronică</p> <p>33. Studiul manifestărilor pulmonare la pacienții cu colagenoze</p> <p>34. Studiul manifestărilor extrahepatice din hepatita cronică</p>	
Neurologie	<p>35. Studiu etiopatogenic al bolilor neuromusculare prin identificarea activității chimice la nivelul țesuturilor afectate</p> <p>36. Studiu multidisciplinar privind afectarea precoce a organelor interne în boli inflamatorii, cardiace sau neoplazice</p> <p>37. Studiu asupra metabolismului cerebral referitor la patologia cerebrală vasculară și degenerativă</p> <p>38. studii aprofundate în domeniul epilepsiei, al afecțiunilor neurologice extrapiramidale, al sclerozei multiple</p>	➤ <u>laborator unicat la nivel național;</u>
Onco-dermatologie	<p>39. Studiul ganglionului santinelă în melanom</p> <p>40. Studiul afectării limfatice pe diferite grupe ganglionare în neoplaziile cutanate invazive</p> <p>41. Studiu privind îmbunătățirea tehnicilor operatorii chirurgicale onco-dermatologice</p> <p>42. Studiu terapeutic pentru identificarea programului radioterapic optim în diferite tipuri de tumori maligne cutanate</p>	

<i>Domeniul de activitate</i>	<i>Teme de cercetare</i>	<i>Comentarii integrare clinică în structura Spitalului</i>
Ortopedie	<p>43. Studiul aplicabilității implantelor speciale de tip cimentat-necimentat-resurfațare articulară</p> <p>44. Studiul aplicabilității unor tehnici reconstructive la nivelul coloanei vertebrale : studii randomizate cu privire la indicațiile și rezultatele comparative din punct de vedere al capitalului osos al diverselor tehnici reconstructive articulare si de coloană</p> <p>45. Evaluarea calității vieții pacienților ca efect indirect al tehnicilor chirurgicale corect indicate și aplicate la pacienții cu afecțiuni degenerative articulare și ale coloanei</p> <p>46. Studiu diagnosticului și tratamentului precoce al fasceitei plantare</p> <p>47. Studiu diagnosticului și tratamentului precoce al tendinitelor umărului</p>	<u>laborator unicat la nivel național;</u>
Parazitologie	<p>48. Studiu terapeutic al hidatidozei cu diferite elternative terapeutice antiparazitare (combinații, molecule noi)</p> <p>49. Studiul tipurilor ecografice caracteristice pentru chistul hidatic</p> <p>50. Studiu diagnostic și terapeutic al toxoplasmozei și trichinelozei și altor infecții parazitare frecvent întâlnite în România</p>	<u>centru de cercetare unicat la nivel național;</u>
Recuperare medicală	<p>51. Studiul prevalenței în populația generală a tendinitei calcare</p> <p>52. Studiul ponderii efectului termoterapiei superficiale în urmărirea evoluției redorilor articulare secundare hipotrofiei din neuropatiile periferice</p> <p>53. Studiul comparativ al influenței curentului galvanic prin mijlocirea suportului hidro, în afecțiunile neurologice periferice</p> <p>54. Studiul influenței mijloacelor complexe ale kinetoterapiei în grabirea procesului de recuperare în patologia neurologica periferica</p> <p>55. Studiul efectelor mijloacelor de biofeedback în creșterea forței musculare în patologia de neuron motor periferic</p> <p>56. Studiul privind indicațiile și rezultatele diferitelor tehnici de recuperare în neuropatiile periferice</p> <p>57. Studiul ponderii diferitelor tipuri de</p>	<u>laborator unicat la nivel național;</u>

<i>Domeniul de activitate</i>	<i>Teme de cercetare</i>	<i>Comentarii integrare clinică în structura Spitalului</i>
	curenți în tratamentul de recuperare al tendinelor	
Reumatologie	58. Studiul sensibilității și specificității capilaroscopiei în sindromul Raynaud și sindromul antifosfolipidic 59. Studiul privind sensibilitatea și specificitatea ecografiei în poliartrita reumatoidă, periartrita scapulohumerală precum și în cazul unor leziuni intrinseci sau extrinseci ale nervilor periferici.	

5. OBIECTIVELE STRATEGICE

Obiectivele strategice (OS) ale Spitalului Clinic Colentina derivă din misiunea Spitalului (vezi punctul 2) și se referă la perioada de 5 ani cuprinsă între anii 2008 – 2013.

OS1. Furnizarea de servicii medicale de calitate excelentă bazate pe implementarea rezultatelor cercetării clinice și de laborator desfășurate în Spital

Furnizarea de servicii medicale de calitate excelentă reprezintă misiunea fundamentală a Spitalului Clinic Colentina. Corelarea acestor servicii cu rezultatele cercetării va permite realizarea de servicii medicale de excelență. Concentrarea acțiunilor desfășurate de Spital în următorii 5 ani pentru a îndeplini acest obiectiv strategic se va face prin dezvoltarea capacității de diagnostic și tratament a Spitalului în limitele impuse de criteriul cost-eficiență.

OS2. Eficientizarea cercetării medicale pentru îmbunătățirea contactului pacient - Spital

Orientarea cercetării clinice și de laborator către pacient este o altă misiune a Spitalului Clinic Colentina. Contactul pacient - Spital se referă la accesul pacientului la Spital, perioada petrecută în Spital și monitorizarea post-spitalizare a pacientului. Creșterea accesului la informațiile despre Spital și dezvoltarea ambulatoriului Spitalului reprezintă alte direcții de dezvoltare ale Spitalului.

OS3. Adaptarea cercetării medicale și de laborator la serviciile medicale oferite de Spital pacienților

Dezvoltarea infrastructurii de cercetare pentru realizarea unui diagnostic și tratament de maximă acuratețe și eficiență va fi realizată având în vedere necesitățile pacienților care se adresează Spitalului. Acest obiectiv strategic derivă tot din misiunea Spitalului de a furniza servicii medicale orientate spre pacient. Identificarea acestor necesități se va face pe baza datelor înregistrate la Centrul de Calcul al Ministerului Sănătății și Familiei precum și la Școala Națională de Sănătate Publică și Management Sanitar.

OS4. Menținerea statutului de personal medical de elită pentru medicii Spitalului Clinic Colentina

Reputația personalului medical din angajat de Spitalul Clinic Colentina este recunoscută de pacienți și medici din toată țara. Fie că sunt cadre universitare sau medici cercetători, atragerea în continuare a pacienților către Spital poate fi realizată numai prin întărirea permanentă a bunului renume de care se bucură medicii din Spital. Acest obiectiv strategic derivă din misiunea Spitalului de a asigura o îmbunătățire continuă a actului medical. Datorită lipsurilor care există în sistemul sanitar vor fi identificate modalități de surmontare a acestora.

OS5. Furnizarea unei platforme de perfecționare în domeniul medical pentru studenți, medici și asistenți medicali implicați în activități de cercetare medicală și de laborator

Spitalul Clinic Colentina este un centru în care își desfășoară activitatea un impresionant colectiv universitar. Dezvoltarea unui pavilion de cercetare care să dispună de posibilitatea realizării unei cercetări științifice medicale performante în numeroase specialități va permite și dezvoltarea profesională și a învățământul medical. Acest OS constituie o prioritate pentru Spital, derivat fiind din misiunea de îmbunătățire continuă a activității de cercetare.

OS6. Dezvoltarea și integrarea cercetării medicale în activitatea Spitalului Clinic Colentina

Activitatea de cercetare medicală este desfășurată zilnic în Spital. În perioada celor 5 ani următori vor fi implementate în practică rezultate ale cercetării desfășurate de colectivele specializate ale Spitalului. Colaborarea cu Academia de Științe Medicale va fi extinsă și va fi încurajată elaborarea de noi proiecte de cercetare care să intre în competițiile naționale sau internaționale.

OS7. Dezvoltarea de structuri inovative, flexibile, bazate pe infrastructură IT pentru îndeplinirea obiectivelor strategice

Dezvoltarea infrastructurii IT este un element important în rezolvarea obiectivelor strategice ale Spitalului. Creșterea interacțiunii interdisciplinare și facilitarea accesului la rezultatele investigațiilor paraclinice și de laborator permit îmbunătățirea calității actului medical.

5. ACTIUNI

OS1. Furnizarea de servicii medicale de calitate excelentă bazate pe implementarea rezultatelor cercetării clinice și de laborator desfășurate în Spital

Acțiuni

- 1.1 Planificarea, dezvoltarea și organizarea cercetării medicale în conformitate cu standardele europene
- 1.2 Colectarea de informații feed-back de la pacienții care au beneficiat de serviciile medicale ale Spitalului
- 1.3 Încurajarea personalului medical de a fi inovativi în identificarea de servicii medicale cost-eficiente bazate pe rezultatele cercetării medicale și de laborator
- 1.4 Identificarea serviciilor medicale reglate de cerere și ofertă pentru care se poate percepe plata unei taxe.
- 1.5 Optimizarea indicelui casemix (ICM)
- 1.6 Dezvoltarea de programe de cercetare în cadrul Centrului de Cercetare al Spitalului (Proiectul CDPC) care să-și gasească aplicabilitate directă în actul medical desfășurat de Spital

OS2. Eficientizarea cercetării medicale pentru îmbunătățirea contactului pacient - Spital

Acțiuni

- 2.1 Dezvoltarea secțiunii „Cercetare” a paginii web a Spitalului
- 2.2 Elaborarea în cadrul colectivelor de cercetare a unor materiale medicale informative pentru educarea sanitară a populației și pentru pregătirea pacienților care doresc să apeleze la serviciile medico-chirurgicale de avangardă oferite de Spital

- 2.3 Maximizarea utilizării paturilor destinate internărilor de zi
- 2.4 Dezvoltarea serviciilor medicale oferite de Ambulatoriul Spitalului
- 2.5 Creșterea colaborării cu asistenții sociali
- 2.6 Identificarea posibilității de tratament la domiciliu al pacienților greu transportabili, suferinzi de boli cronice

OS3. Adaptarea cercetării medicale și de laborator la serviciile medicale oferite de Spital pacienților

Acțiuni

- 3.1 Analizarea nevoilor și tendințelor din cercetarea medicală
- 3.2 Dezvoltarea de programe de cercetare de diagnostic clinic și de laborator în cadrul Centrului de Cercetare al Spitalului (Proiectul CDPC) care să-și gasească aplicabilitate directă în actul medical desfășurat de Spital
- 3.3 Validarea și prioritizarea programelor de cercetare dezvoltate în cadrul Centrului de Cercetare al Spitalului (Proiectul CDPC)
- 3.4 Creșterea gradului de vizibilitate a Spitalului către pacienți

OS4. Menținerea statutului de personal medical de elită pentru medicii Spitalului Clinic Colentina

Acțiuni

- 4.1 Recrutarea și angajarea de personal medical și de laborator cercetător de valoare
- 4.2 Dezvoltarea unor programe de instruire internă a personalului medical din Spital în cadrul Centrului de Cercetare al Spitalului (Proiectul CDPC)
- 4.3 Implementarea unei strategii de amplificare a relațiilor de bună comunicare și colaborare între personalul medical de diferite specialități
- 4.4 Stabilirea de comisii de cercetare multi-disciplinare pentru abordarea

diagnostică și terapeutică a pacienților cu suferințe multiple

4.5 Crearea unui mediu ambiant în Spital care să reflecte demnitatea și respectul față de actul medical

4.6 Promovarea imaginii angajatului model al lunii calendaristice anterioare

OS5. Furnizarea unei platforme de perfecționare în domeniul medical pentru studenți, medici și asistenți medicali implicați în activități de cercetare medicală și de laborator

Acțiuni

5.1 Continuarea prioritară a proceselor de învățământ medical pentru cercetători medicali

5.2 Pregătirea continuă a lectorilor (angajați ai Spitalului) pentru a asigura un învățământ medical de înaltă calitate

5.3 Dezvoltarea de programe de învățământ post-universitar în colaborare cu Universitatea de Medicină și Farmacie „Carol Davila”, Colegiul Medicilor din România și Ordinul Asistenților Medicali și Moașelor din România care să se desfășoare utilizând dotările Centrului de Cercetare al Spitalului (Proiectul CDPC)

5.4 Identificarea necesarului de modificări infrastructurale pentru îmbunătățirea procesului de învățământ desfășurat în cadrul Spitalului

OS6. Dezvoltarea și integrarea cercetării medicale în activitatea Spitalului Clinic Colentina

Acțiuni

6.1 Dezvoltarea strategiei Spitalului referitoare la realizarea și prioritizarea de proiecte de cercetare care să fie trimise în competițiile naționale și internaționale

6.2 Realizarea Centrului de Cercetare al Spitalului Clinic Colentina (Proiectul CDPC)

- 6.3 Promovarea pe canalele de informare medicală și ne-medicală a activităților desfășurate în cadrul Centrului de Cercetare al Spitalului (Proiectul CDPC)
- 6.4 Atragerea de noi resurse pentru finanțarea cercetării la nivelul Spitalului
- 6.5 Auditarea activităților de cercetare aflate în derulare
- 6.6 Extinderea colaborării cu Academia de Științe Medicale prin elaborarea de noi proiecte de cercetare

OS7. Dezvoltarea de structuri inovative, flexibile, bazate pe infrastructură IT pentru îndeplinirea obiectivelor strategice

Acțiuni

- 7.1 Dezvoltarea unei strategii IT a Spitalului
- 7.2 Implementarea unui sistem integrat de îndosariere electronică a datelor (similar PACS – Picture Archiving System)
- 7.3 Realizarea unui program care să permită accesul membrilor Comitetului Director al Spitalului la identificarea în timp real a diferitelor activități medicale.

6. ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI (STRENGTHS)

- Echipă de cercetare multidisciplinară;
- Prestigiul internațional al personalului medical și al grupului de Cercetare din cadrul Spitalului;
- Posibilitatea de abordare a unei tematici diverse (în pas cu aplicațiile solicitate de mediul de cercetare sau de cel economic).
- Parteneriate existente în cadrul proiectelor de cercetare cu centre naționale și europene;
- Echipa relativ tânără și de dimensiune adecvată
- Formare membrilor echipei în centre de competență recunoscute;
- Experiența în gestionarea proiectelor complexe naționale/internaționale;

PUNCTE SLABE (WEAKNESSES)

- Număr mare de pacienți cronici care se adresează Spitalului
- Timp dedicat pentru alte activități decât cele necesare realizării actului medical
- Lipsa modalității de stimulare a tinerilor pentru a se implica în domeniul vizat datorită posibilităților de salarizare reduse;
- Poziție geografică centrală a Spitalului în vecinătatea altor importante centre medicale

OPORTUNITAȚI (OPPORTUNITIES)

- Implicare mai mare în parteneriate/rețele de cercetare europene, precum și parteneriate/ clienți noi;
- Există aplicații care nu pot fi abordate decât prin metode de analiză a consumului economic de energie ;

AMENINȚĂRI (THREATS)

- Management la nivel de institut (birocrație, centralizare);
- Fluctuație / migrație personal preponderent cu pregătire medie;
- Timp îndelungat de adaptare la noile condiții de lucru

7. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

	Responsabil	Realizare
OS1. Furnizarea de servicii medicale de calitate excelentă bazate pe implementarea rezultatelor cercetării clinice și de laborator desfășurate în Spital		
1.1 Planificarea, dezvoltarea și organizarea cercetării medicale în conformitate cu standardele europene	Director Medical Consiliul Medical	Finalizare Dec 2012
1.2 Colectarea de informații feed-back de la pacienții care au beneficiat de serviciile medicale ale Spitalului	Medici	permanent
1.3 Încurajarea personalului medical de a fi inovativi în identificarea de servicii medicale cost-eficiente bazate pe rezultatele cercetării medicale și de laborator	Director cercetare dezvoltare	permanent
1.4 Identificarea serviciilor medicale reglate de cerere și ofertă pentru care se poate percepe plata unei taxe	Consiliu Director	06 2008
1.5 Optimizarea indicelui casemix (ICM)	Consiliul Medical	08 2008
1.6 Dezvoltarea de programe de cercetare în cadrul Centrului de Cercetare al Spitalului (Proiectul CDPC) care să-și gasească aplicabilitate directă în actul medical desfășurat de Spital	Director cercetare dezvoltare, medici cercetători	permanent
OS2. Eficientizarea cercetării medicale pentru îmbunătățirea contactului pacient - Spital		
2.1 Dezvoltarea secțiunii „Cercetare” a paginii web a Spitalului	Director IT, Director cercetare dezvoltare	07 2008
2.2 Elaborarea în cadrul colectivelor de cercetare a unor materiale medicale informative pentru educarea sanitară a populației și pentru pregătirea pacienților care doresc să apeleze la serviciile medico-chirurgicale de avangardă oferite de Spital	Director cercetare dezvoltare, Consiliul Medical	12 2008

2.3 Maximizarea utilizării paturilor destinate internărilor de zi	Director medical, Consiliul Medical	permanent
2.4 Dezvoltarea serviciilor medicale oferite de Ambulatoriul Spitalului	Director medical	10 2008
2.5 Creșterea colaborării cu asistenții sociali	Manager, Director medical	06 2008
2.6 Identificarea posibilității de tratament la domiciliu al pacienților greu transportabili, suferinzi de boli cronice	Manager, Director medical	06 2008
OS3. Adaptarea cercetării medicale și de laborator la serviciile medicale oferite de Spital pacienților		
3.1 Analizarea nevoilor și tendințelor din cercetarea medicală	Director medical Director cercetare dezvoltare	la fiecare 3 luni
3.2 Dezvoltarea de programe de cercetare de diagnostic clinic și de laborator în cadrul Centrului de Cercetare al Spitalului (Proiectul CDPC) care să-și găsească aplicabilitate directă în actul medical desfășurat de Spital	Director cercetare dezvoltare, Consiliul Medical	permanent
3.3 Validarea și prioritizarea programelor de cercetare dezvoltate în cadrul Centrului de Cercetare al Spitalului (Proiectul CDPC)	Consiliu Director	04 2008
3.4 Creșterea gradului de vizibilitate a Spitalului către pacienți	Director cercetare dezvoltare, Consiliul Medical	09 2008
OS4. Menținerea statutului de personal medical de elită pentru medicii Spitalului Clinic Colentina		
4.1 Recrutarea și angajarea de personal medical de valoare	Manager, Consiliu Director, Director RUNOS	permanent
4.2 Dezvoltarea unor programe de instruire internă a personalului medical din Spital în cadrul Centrului de Cercetare al	Director cercetare dezvoltare, Consiliul Medical	09 2009

Spitalului (Proiectul CDPC)		
4.3 Implementarea unei strategii de amplificare a relațiilor de bună comunicare și colaborare între personalul medical de diferite specialități	Manager, Director medical, Consiliul Medical	10 2008
4.4 Stabilirea de comisii multi-disciplinare pentru abordarea diagnostică și terapeutică a pacienților cu suferințe multiple	Manager, Director medical, Consiliul Medical	12 2008
4.5 Crearea unui mediu ambiant în Spital care să reflecte demnitatea și respectul față de actul medical	Director medical, Consiliul Medical	06 2008
4.6 Promovarea imaginii angajatului model al lunii calendaristice anterioare	Director medical, Consiliul Medical	04 2008
OS5. Furnizarea unei platforme de perfecționare în domeniul medical pentru studenți, medici și asistenți medicali implicați în activități de cercetare medicală și de laborator		
5.1 Continuarea prioritară a proceselor de învățământ medical pentru cercetători medicali	Director cercetare dezvoltare, Consiliul Medical	Permanent
5.2 Pregătirea continuă a lectorilor (angajați ai Spitalului) pentru a asigura un învățământ medical de înaltă calitate	Director cercetare dezvoltare, Consiliul Medical	Permanent
5.3 Dezvoltarea de programe de învățământ post-universitar în colaborare cu Universitatea de Medicină și Farmacie „Carol Davila”, Colegiul Medicilor din România și Ordinul Asistenților Medicali și Moșelor din România care să se desfășoare utilizând dotările Centrului de Cercetare al Spitalului (Proiectul CDPC)	Director cercetare dezvoltare, Consiliul Medical	lunar
5.4 Identificarea necesarului de modificări infrastructurale pentru îmbunătățirea procesului de învățământ desfășurat în cadrul Spitalului	Director cercetare dezvoltare	07 2008

OS6. Dezvoltarea și integrarea cercetării medicale în activitatea Spitalului Clinic Colentina		
6.1 Dezvoltarea strategiei Spitalului referitoare la realizarea și prioritizarea de proiecte de cercetare care să fie trimise în competițiile naționale și internaționale	Comitet Director	semestrial
6.2 Realizarea Centrului de Cercetare al Spitalului Clinic Colentina (Proiectul CDPC)	Dr. George Sorin Țiplica	2010
6.3 Promovarea pe canalele de informare medicală și ne-medicală a activităților desfășurate în cadrul Centrului de Cercetare al Spitalului (Proiectul CDPC)	Director cercetare dezvoltare, Consiliul Medical	lunar
6.4 Atragerea de noi resurse pentru finanțarea cercetării la nivelul Spitalului	Manager, Director Medical	Permanent
6.5 Auditarea activităților de cercetare aflate în derulare	Director cercetare dezvoltare	lunar
6.6 Extinderea colaborării cu Academia de Științe Medicale prin elaborarea de noi proiecte de cercetare	Director cercetare dezvoltare	semestrial
OS7. Dezvoltarea de structuri inovative, flexibile, bazate pe infrastructură IT pentru îndeplinirea obiectivelor strategice		
7.1 Dezvoltarea unei strategii IT a Spitalului	Director IT, Director cercetare dezvoltare	08 2008
7.2 Implementarea unui sistem integrat de înregistrare electronică a datelor (similar PACS – Picture Archiving System)	Director cercetare dezvoltare	0112 2008
7.3 Realizarea unui program care să permită accesul membrilor Comitetului Director al Spitalului la identificarea în timp real a diferitelor activități medicale.	Director cercetare dezvoltare	09 2008